

# Сотрудничество с местными производителями

Мы развиваем ассортимент нашей сети и повышаем качество предложения. Чтобы выполнить эту задачу, мы заключаем агроконтракты с сельскохозяйственными производителями по всей России. Работа напрямую с агрохозяйствами позволяет нам обеспечить продовольственную безопасность в стране, развивать региональную экономику и создавать новые рабочие места.

## Закупки у российских поставщиков

GRI 204-1 GRI 13.9.1

В 2022 г. мы нарастили товарооборот с отечественными производителями на 19,3%. Доля закупок у российских поставщиков в общем объеме составила около 95%.

Мы сотрудничаем с более чем 6,1 тыс. партнеров, около половины из которых являются региональными. Доля локальных производителей в общем обороте социально значимых продовольственных товаров составила 35% по итогам 2022 г.

Работа с отечественными производителями дает нам возможность расширять ассортимент товаров, поддерживать региональный бизнес и содействовать развитию местной экономики. Кроме того, сотрудничество с местными поставщиками позволяет нам оптимизировать логистику, сохраняя свежесть

продуктов, сокращая путь товара на полки магазинов, а также снижая объем выбросов при транспортировке.

Мы упрощаем доступ товаров фермеров на полки наших магазинов, заключая с ними упрощенный договор поставки, сокращая документооборот по сравнению с крупными поставщиками. В то же время мы тщательно следим за соблюдением обязательств со стороны партнеров, гарантируя доступность и высокое качество фермерских товаров в магазинах нашей сети.

Доля российской продукции в ассортименте социально значимых товаров

**100%**  
хлеб и хлебобулочные изделия (+5 п. п.)

**98%**  
молочные продукты (+39 п. п.)

**100%**  
птица (+41 п. п.)

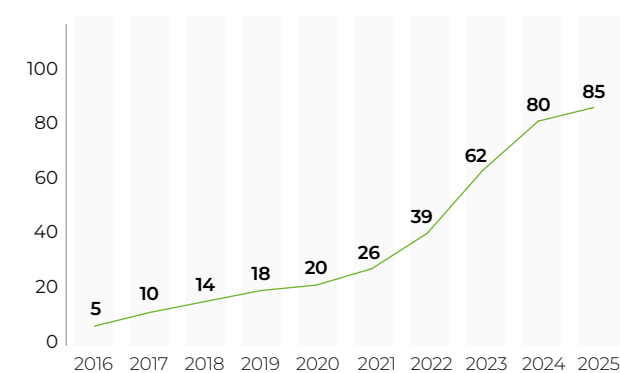
## Агроконтракты

Наша цель – создать и поддерживать оптимальные условия сотрудничества с местными сельхозпроизводителями. Мы заключаем с ними договоры на поставки будущего урожая с фиксированными объемами и возможностью авансирования. Такой подход позволяет местным производителям обеспечить полную загрузку работников в сезон, гарантировать сбыт продукции и прогнозировать объем выручки.

## География поставок продукции в рамках агроконтрактов в 2022 году, т

Московский	78 829	КА <sup>2</sup> -11
Южный	62 611	КА-13
Волжский	52 760	КА-13
Уральский	47 915	КА-7
Центральный	32 952	КА-15
Сибирский	28 203	КА-4
Кавказский	22 550	КА-27
Северо-Западный	10 440	КА-2

## Доля агроконтрактов в потребности сети, %



Мы сотрудничаем с самыми разными хозяйствами. У самого небольшого партнерского предприятия в обработке 75 га земли, у самого крупного – 50 тыс. га. Мы комбинируем производственные и логистические возможности наших партнеров, и им не обязательно уметь производить все – достаточно быть экспертом в каком-то одном направлении, чтобы заключить с нами контракт.

**92**  
партнера в регионах

**>50**  
наименований продукции

**+9 п. п.**  
рост продукции, поставленной по агроконтрактам<sup>1</sup>

**39%**  
потребности сети в продукции закрыто поставками по агроконтрактам

**19 партнеров**  
поставляют ассортимент СТМ

<sup>1</sup> В рублях по сравнению с 2020 г.  
<sup>2</sup> Контрагент.

# Сотрудничество с местными производителями (продолжение)

## Как мы заключаем агроконтракты



### Преимущества агроконтрактов для региональных производителей

- ▶ Гарантированные объемы сбыта продукции по согласованной цене
- ▶ Возможность долгосрочного планирования деятельности
- ▶ Авансирование будущего урожая
- ▶ Приемка продукции на складе поставщика для исключения возвратов продукции
- ▶ Агросопровождение профильными специалистами «Магнита»
- ▶ Самовывоз товара транспортом «Магнита» со склада КА

### Агросопровождение локальных поставщиков

В нашем подразделении агрономической поддержки работают сотрудники с профильным образованием и богатым опытом, который годами нарабатывался внутри команды «Магнита». У нас обширная база знаний, так как мы работаем с партнерами в разных регионах с разными климатическими условиями и почвами. Мы проводим обязательные сельхозаудиты локальных поставщиков: наши эксперты постоянно отслеживают, как идет развитие агрокультуры на участках, выделенных под наш агроконтракт.

Мы продолжим расширять сотрудничество с местными сельхозпроизводителями в 2023 г. В наших планах создание электронной платформы для совершенствования и упрощения процесса поставок, организация централизованных закупок семян, удобрений, средств защиты растений и упаковки, а также инвестирование в расширение производства агропредприятий в регионах.

## Истории успеха наших партнеров

### Самарская область

Крестьянско-фермерское хозяйство Цирулев

**5 лет** сотрудничества в рамках агроконтракта

**15 товарных позиций** поставляются в «Магнит»

За время сотрудничества с компанией «Магнит» в рамках агроконтракта это хозяйство стало одним из крупнейших производителей овощей в Самарской области и Среднем Поволжье. В 2010-е годы предприятие специализировалось на зерновых, а овощи выращивались для собственных нужд. Сейчас КФХ Цирулев производит более 15 товарных позиций овощей для нашей Группы, включая мытую продукцию.

### Тюменская область

Крестьянское хозяйство «Дружба»

**6 лет** сотрудничества в рамках агроконтракта

Наш партнер в Тюменской области провел существенное обновление линии для фасовки овощей, построил новый цех мойки картофеля с двумя линиями, модернизировал хранилища, закупил новую технику для перевозки продукции и самоходный комбайн для уборки картофеля. «Дружба» намерена расширяться и сейчас ведет переговоры о покупке еще одного хозяйства.

### Ростовская область

Крестьянско-фермерское хозяйство Дорошенко

**6 лет** сотрудничества в рамках агроконтракта

**+100%** площадь посадки лука

**+2** линии фасовки лука

Хозяйство работает успешно и закупает новое оборудование: были приобретены и установлены две линии для фасовки лука, построены новые хранилища общей мощностью 13 тыс. т, обустроена современная зона для подготовки товара и куплена новая сельскохозяйственная техника. За годы сотрудничества площадь посадки лука выросла на 100%. Сейчас хозяйство увеличивает ассортимент овощей для поставки в сеть «Магнит».

# Сотрудничество с местными производителями

(продолжение)

## Московская область Агрофирма «Бунятино»

**5 лет**  
сотрудничества в рамках агроконтракта

**66%**  
произведенных продуктов поставляется в «Магнит»

Агрофирма «Бунятино» – ведущее предприятие Группы компаний «Дмитровские овощи». Группа «Магнит» – его основной партнер в области закупки овощей. У компании налажена собственная система производства и логистики, в собственности находится более 250 ед. техники, она ежедневно отгружает 400 т продукции своим партнерам.

## Белгородская область ООО «Вейделевское»

**4 года**  
сотрудничества в рамках агроконтракта

В ходе сотрудничества с «Магнитом» белгородское агропредприятие провело модернизацию своих производственных мощностей (линий сортировки и упаковки, холодильного оборудования). В феврале 2023 г. запущено производство яблочного сока прямого отжима мощностью 500 л в час.

## Сотрудничество с фермерами

Мы работаем с фермерами, производящими уникальные продукты высокого качества. В 2021 г. мы разработали упрощенный договор поставки для небольших сельхозпроизводителей. Им уже воспользовались фермеры по всей России.



**420**  
партнерских фермерских хозяйств



**+35%**  
товарооборот фермерской продукции в розничной сети



**1,9 тыс.**  
наименований фермерской продукции в ассортименте «Магнита»

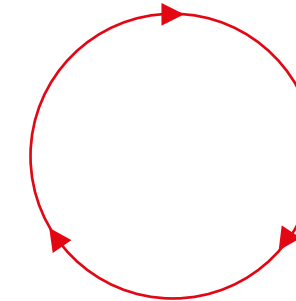


**45%**  
доля фермерской продукции в поставках по системе агроконтрактации

## Концепция сотрудничества «Магнит» с фермерами

Фермер реализует продукты через сеть «Магнит»

«Магнит» сохраняет качество фермерских продуктов, гарантированное местными поставщиками



Покупатель приобретает сельхозпродукцию местного поставщика по оптимальной цене

Мы поддерживаем фермеров по всей цепочке – «от поля до полки». В ноябре отчетного года совместно с правительством Тульской области мы начали тестировать новую модель работы с фермерскими хозяйствами. Ее основа – агрегатор для закупок и поставок фермерской продукции с широким набором дополнительных

сервисов для небольших хозяйств. Через агрегатор фермеры смогут поставлять свою продукцию не только в магазины «Магнит», но и в другие розничные сети, а также на предприятия HoReCa и в производственные компании. В начале 2023 г. 36 фермеров начали сотрудничать с «Магнитом» в рамках этого пилотного проекта.

## Как мы поддерживаем фермеров в рамках агрегатора:

- ▶ выделили транспорт для доставки фермерской продукции;
- ▶ моем, фасуем и упаковываем полученную от фермеров продукцию;
- ▶ доставляем продукцию в ближайший РЦ или магазины «Магнита»;
- ▶ консультируем фермеров по вопросам сертификации и подтверждения соответствия продукции, программам поддержки и получения субсидий;
- ▶ проводим обучение сотрудников фермерских хозяйств;
- ▶ оказываем поддержку в маркировке продукции;
- ▶ выделяем фермерскую продукцию на специальных полках в магазинах сети.

## Топ-5 категорий фруктов и овощей, в которых представлены фермеры

- ▶ Картофель
- ▶ Капуста
- ▶ Лук
- ▶ Морковь
- ▶ Арбузы

Мы предлагаем местным производителям пользоваться одним из двух форматов: «Фермерский дворик», в рамках которого ритейлер реализует фермерскую продукцию на собственных полках, или «Фермерская лавка», где «Магнит» предоставляет в аренду помещение на территории торгового объекта, а предприниматели самостоятельно реализуют свою фермерскую продукцию.