

Собственное производство

(продолжение)

Агропромышленное производство

Развитие агронаправления – это залог повышения устойчивости цепочек поставок и независимости сети «Магнит» от сторонних поставщиков, увеличения ассортимента и повышения качества полезных продуктов на полках нашей сети.

Мы развиваем наше агропромышленное производство с учетом ключевых принципов устойчивости производства продуктов питания и сельского хозяйства Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО).

Защита и рациональное использование природных ресурсов

- Мы выращиваем овощи и зерновые культуры на 3,6 тыс. га пахотных земель с использованием технологии глубокой обработки, защищающей почву от эрозии.

Повышение уровня жизни и содействие инклюзивному экономическому росту

- Мы расширяем ассортимент здоровых продуктов, производимых на наших агропредприятиях, контролируем их безопасность и качество, а также обеспечиваем привлекательные цены для всех категорий покупателей.

Повышение устойчивости людей, сообществ и экосистем

- Мы применяем агроэкологические методы производства, сводя химическое воздействие на растения и почву к минимуму, и по возможности используем альтернативные сельскохозяйственные решения.

Следуя этим принципам, мы обеспечиваем высочайшие стандарты качества и безопасности на собственных

Доля собственного производства свежих продуктов, %



сельскохозяйственных предприятиях, а также совершенствуем собственную инфраструктуру логистики и доставки продуктов.

В контуре Компании действуют шесть агропромышленных предприятий с ежегодным объемом производства продуктов питания более 98,4 тыс. т. В 2022 г. мы объединили наши промышленные и сельскохозяйственные активы в отдельное структурное подразделение – Сельскохозяйственный и промышленный комплекс.

98,4 тыс. т
продуктов ежегодный объем производства агропредприятий «Магнита»



Развитие по восходящей

Наше флагманское сельскохозяйственное предприятие «Зеленая линия» расположено в Краснодарском крае. Это крупнейший в России тепличный комплекс, в котором выращиваются экологически чистые огурцы, томаты, зеленые культуры, баклажаны. Он также включает один из крупнейших в России грибных комплексов, который практически полностью закрывает потребности «Магнита» в свежих шампиньонах.

«Зеленая линия» – наш полигон для тестирования новейших технологий, которые увеличивают производительность труда и снижают воздействие на природу. Все площадки комплекса спроектированы по передовым технологиям, имеют современные автоматизированные системы орошения, отопления, освещения и вентиляции. Грибное предприятие осуществляет полный цикл производства – от изготовления компоста до упаковки и дистрибуции готовой продукции.



Цифровая платформа для повышения урожайности

В теплицах комплекса мы установили датчики для отслеживания параметров микроклимата, показателей развития на всех этапах жизни томатов, огурцов, баклажанов, салата, потребления ресурсов. Интеллектуальная система управления анализирует данные с датчиков и дает рекомендации по увеличению эффективности. Фактически это виртуальный ассистент агронома, помогающий снизить риск неточностей при планировании и производстве, контролировать потребление ресурсов, сокращать расходы и минимизировать воздействие на окружающую среду.



Роботизация производства

Мы запустили роботизированную установку, которая автоматически собирает бумажный гофрокороб, грузит его в транспортер и направляет на запрашиваемый участок для сбора овощей.

Чтобы сократить трудозатраты и исключить ошибки при взвешивании, мы используем робота для фасовки томатов черри, который упаковывает 2,5 тыс. специальных поддонов в час.

В 2023 г. мы планируем протестировать еще несколько роботизированных технологий, в частности начнем мониторинг состояния растений и наличия вредителей.



Автоматизация управления тепличным комплексом

Мы успешно перевели комплекс «Зеленая линия» на новейшее российское программное обеспечение – «1С:ERP Агропромышленный комплекс». Это позволило нам автоматизировать процессы управления производством и решить проблему распределения и списания затрат при неравномерном цикле плодоношения растений.

Собственное производство

(продолжение)

Бережливое производство

Вот уже три года мы применяем принципы бережливого производства на собственных производственных предприятиях «Магнита». Это подход к управлению, который обеспечивает рост качества продукции при одновременном сокращении всех видов потерь, а также оптимизирует производственные процессы. Бережливое производство тесно связано с развитием сотрудников, защитой окружающей среды и энергоэффективностью.

В рамках программы бережливого производства наши сотрудники выдвигают предложения по улучшению производственного процесса. В 2022 г. было собрано 3 185 рационализаторских предложений, 70% из которых было принято к внедрению. Подтвержденный экономический эффект по реализованным предложениям составил более 170 млн руб.

Наши сотрудники приняли участие во II Кубке по рационализации и производительности, которое было организовано Агентством развития навыков и профессий, Министерством экономического развития Российской Федерации и Федеральным центром компетенций. Представляющая

«Магнит» команда «Кубанского комбината хлебопродуктов» заняла второе место.

Семь кубанских предприятий «Магнита» стали участниками конкурса «Путь к совершенству», который нацелен на выявление лучших практик по применению бережливых технологий. Первое место и «золотой» уровень внедрения технологий бережливого производства в хозяйственную деятельность завоевала компания «Кубанский комбинат хлебопродуктов», второе место – «ТД-холдинг». Компании «Кондитер Кубани», «Тепличный комплекс «Зеленая линия», стали обладателями «серебряного» уровня.

Мы продолжаем работу по обучению персонала принципам бережливого производства. В 2022 г. такое обучение прошли 85% сотрудников собственных производств «Магнита».



85%

сотрудников собственных производств «Магнита» прошли обучение принципам бережливого производства